



排 名	排名变 化	姓名	财富(亿元人民 币)	涨幅	公司	居住地	主业	年龄
1	0	钟睺覬	4,550	17%	养生堂	浙江杭州	饮料、医疗保健	68
2	0	张一鸣	2,450	-2 8%	字节跳动	北京	社交媒体	39
3	0	曾毓群	2,300	-2 8%	宁德时代	福建宁德	锂电池	54
4	4	李嘉誠家族	2,200	2%	长江实业	香港	投资	94
5	-1	马化騰	2,150	-3 2%	腾讯	广东深圳	互联网	

2022年胡潤百富榜前5名情况。

4550 億！中國首富有啥隱秘“鈔能力”？

超大幅領先，鐘睺覬“殺瘋了”！

農夫山泉早期憑一句“我們不生產水，只是大自然的搬運工”，讓全中國都記住了這個品牌。但它的掌門人鐘睺覬能夠登頂中國首富，甚至一度拿下亞洲首富，這是當初所有人都沒想到的。

“鈔能力”來自於哪？

向來低調的鐘睺覬第一次走到聚光燈下，就瞄準了首富寶座。

2020年9月8日，農夫山泉在港股上市當天，股價開盤即暴漲，媒體戲稱鐘睺覬為“半小時首富”。此後，他難再低調，頻繁出現在人們視野中。

到2020年最後一天，鐘睺覬身家778億美元，超過長期“霸佔”亞洲首富寶座、當時的印度首富——安巴尼。

2021年胡潤百富榜中，鐘睺覬第一次正式坐上中國首富之位。那一次他和其他富豪的差距並不明顯，大家都在3000億級別。一年後，2022年胡潤百富榜中，其他富豪重回2000億門檻，他卻一躍突破4000億大關。

一個賣水的，怎麼會有這麼強的“鈔能力”？

“實際上鐘睺覬不僅有農夫山泉，其名下還有萬泰生物，後者的二價HPV疫苗市場前景廣闊，檢測試紙也是熱銷產品，且具備比較優秀的研發能力。”浙江大學國際聯合商學院數字經濟與金融創新研究中心聯席主任、研究員盤和林對《環球人物》記者解釋鐘睺覬的財富來源。

農夫山泉是鐘睺覬財富版圖中的招牌產品，但外界不甚瞭解的是，他手上還有一門更大的生意。

2001年，鐘睺覬實控的養生堂以1710萬元的價格，從一家香港企業手中收購了萬泰生物95%的股權。當時，主打體外診斷試劑和疫苗業務的萬泰生物，無論研發還是業績，一片死氣沉沉。

就是這樣一家看起來毫無生機的企業，在鐘睺覬手中煥發新生。

2021年4月，萬泰生物成為國內首家研製出國產二價HPV疫苗的生物製造公司。

研製HPV疫苗並不容易。鐘睺覬和萬泰生物從2003年就開始立項，直到2019年才研製成功，耗時16年之久。

直到二價HPV疫苗上市，鐘睺覬用“水”養

“疫苗”的這盤棋，終於有了回報。

憑藉低價高產的優勢，萬泰生物的HPV疫苗一經上市，就供不應求。2021年中國HPV疫苗市場中，萬泰生物占比高達65%。

2020年4月，在農夫山泉還沒上市的時候，萬泰生物就已經登陸A股。兩年多的時間內，股價一直居高不下，最高點時達到上市價的三十多倍。

左手礦泉水，右手HPV疫苗，兩個拳頭產品拼出鐘睺覬的財富密碼。

長久以來，首富的變遷體現了產業結構的變遷，每一個首富都是時代的產物，鐘睺覬也不例外。

“10年前的首富大多數是地產商，幾年前的首富大多數是互聯網，如今的首富是消費品的鐘睺覬。”盤和林認為，鐘睺覬的成功，說明中國重新回到了製造業主導的經濟狀態。

“不管是消費品還是生物醫藥，鐘睺覬從事的都是製造業，這說明我國脫虛向實、製造業主導的趨勢愈加明顯。”盤和林說。

從泥瓦匠到“搬運工”

區別於其他首富，鐘睺覬一直遠離媒體，鮮少曝光。

據《中國經濟週刊》報導，杭州當地企業界人士曾透露，鐘睺覬不參加企業家協會，絕少交企業家朋友，幾乎不陪官員吃飯。對於自己的低調，他如此解釋：“我就是一個獨來獨往的人，同行們在幹什麼、想什麼，我根本不管。”

這種特立獨行的作風，貫穿於他充滿傳奇但爭議不斷的發家史中。

少年時代的磨難讓鐘睺覬身上裹滿了“底層”色彩。

受家庭條件影響，鐘睺覬甚至連小學五年級都沒讀完就輟了學。為了補貼家用，他小小年紀就做起泥瓦匠和木工。

1977年，國家恢復高考。當時的鐘睺覬連最基礎的代數知識都不懂。他邊學邊考，最終進入浙江廣播電視大學。

畢業之後，鐘睺覬進入浙江日報社，當了5年記者。

記者生涯讓他開拓了眼界，也積攢了人脈。當時，他採訪過很多企業家，認識了很多，後來的創業夥伴也大多是在那段時間認識的。

上世紀90年代，鄧小平南巡後，海南成了很

多中國人眼中的“三藩市”。野心家們視其為遍地是財富的福地，鐘睺覬也不例外。

他最初的想法是去海南辦報紙，名字都取好了——《太平洋郵報》，最終卻沒能落地。

隨後，他又在海南琢磨出第二個項目——種蘑菇。但現實很殘酷，他的“菇農生涯”以賠個底兒掉收場。

值得一提的是，在海南種蘑菇的同時，天性愛折騰的他還有個“副業”——娃哈哈在海南和廣西兩地的總代理。

如今看來，這個副業成了他與宗慶後之間30年恩怨的開端。

那時的海南也是經濟特區，娃哈哈給海南的經銷商放出了低於市場價的價格。但沒想到，鐘睺覬這個總代理竟然把低價拿到的貨運到了廣東高價販賣。

這件事被宗慶後發現後迅速叫停，並收回了鐘睺覬總代理的身份。

這是兩人第一次發生衝突。當時他倆都沒想到，此後兩人的交鋒還將更為激烈。

與娃哈哈鬧掰後，鐘睺覬看到了飲料業的可觀利潤。1996年，他在杭州成立了浙江千島湖養生堂飲用水有限公司。之後，公司改名為農夫山泉股份有限公司。

成也廣告敗也廣告

那時，國內的礦泉水市場還是娃哈哈與康師傅的“二人轉”。農夫山泉屬於半路玩家，要想穩必須狠。

當時統治中國瓶裝水市場的是各家的“純淨水”，直到鐘睺覬開了那場本該平平無奇的新聞發佈會。

2000年4月24日，鐘睺覬在發佈會上忽然宣佈了一項驚呆眾人的決定：“農夫山泉將停止純淨水的生產”

就在所有人還沒回過神來的時候，他的嘴裡又冒出了更“驚悚”的發言：“科學研究證明，長期飲用純淨水對健康無益。”

這下徹底炸鍋了。

發佈會之後，農夫山泉還播出了一條廣告，用水仙花、金魚、大蒜、茶葉證明天然水比純淨水對生命更有益。

農夫山泉以迅雷不及掩耳之勢成為了“行業公敵”。3個月後，眾多純淨水企業聯合提交了對農夫山泉“不正當競爭”的申訴。

帶頭的自然是行業老大娃哈哈。當時，娃哈哈聯手5家較大的純淨水企業狀告農夫山泉。

不過，鐘睺覬也不甘示弱。很快，農夫山泉反把娃哈哈告上法庭，一張口就要“索賠3000萬”，理由是“娃哈哈散佈農夫山泉負面假消息，構成不正當競爭”。

事情鬧得越來越大，他還有點“得意”：“有人說我們是叛徒。我倒認為我們有點像哥白尼。真理越辯越明，所以這也是一場意識革命。”

此後的幾年當中，鐘睺覬總是會憑一些挑釁式的發言登上頭條——

“在中國，最懂水的是農夫山泉，不是專家也不是什麼協會。”“康師傅等（企業）的礦物質水是聯合國農糧組織不提倡的，不應該生產。”

無論謗語，爭議式行銷都直接拓展了農夫山泉的市場。資料顯示，早在2012年12月，農夫山泉系列產品銷售額就突破了百億。

除了那些爭議性的發言，鐘睺覬的行銷作品還有很多，從“有點甜”到“搬運工”，再到“水源地”，每一條都讓人印象深刻。

媒體出身的他曾公開向媒體宣稱：“我做這麼多年企業，就是為了可以隨心所欲地做廣告創意。”

然而，物極必反。2021年，鐘睺覬在“拂曉白桃產自日本福島縣”的宣傳上栽了跟頭。

當時，虛假宣傳、媚日等指責甚囂塵上，農夫山泉市值暴跌2800億，成為其最慘烈的一次行銷。

近憂滋生，遠慮也不少

進入2022年，不論飲用水市場，還是疫苗市場，鐘睺覬都遭遇包抄圍堵：各種高檔水、氣泡水品牌大批進場，農夫山泉後知後覺；萬泰生物二價HPV疫苗“苗王”的地位，也正被功效更全面的九價疫苗威脅。

資本市場上，農夫山泉和萬泰生物的股價在去年暴漲一輪後，今年逐漸趨於平靜。

截至2022年11月9日，農夫山泉股價報收41港元，與2021年1月最高點68.75港元的價格相去甚遠；萬泰生物報收128元，相較於2021年8月最高價299.77元，相當於腰斬。

首富的名頭終究只是虛幻，企業競爭力的“保鮮期”能持續多久，才是鐘睺覬需要直面的。

NAME

Classified

聖路易地區
314-991-3747 Fax:314-991-2554
分類廣告

服務業
房地產業
餐飲業
金融投資/保險業
旅遊/休閒業

美甲店請人
誠接電話，需英文流利，PT/FT均可
314-685-5866

中餐廳請人
誠請炒飯廚師、打雜及接電話一名。略懂英文。楊小姐
314-620-9917

友善且專業的夫妻誠徵家務助理：負責居家清潔、洗衣及其他簡單家務工作。位於Clayton
314-951-8968

冷暖氣安裝維修
314-757-7032
李宏亮

Big Bend / Manchester外賣店轉讓，生意穩定。誠請前台人員。聘請收銀，打包和電話，全工半工均可，有經驗者優先。
314-757-3996

外賣店請打雜，離唐人街5分鐘左右。
573-202-8888

Rita Zhao 中草藥調理身體
根據八綱辨證“陰陽虛實表理寒熱”的原理以及經方（經典之方）進行中草藥調理身體，在自己和親朋好友在身體調理方面都取得了很好的效果。有需要者請聯繫：**herbshelping@gmail.com**
314-335-5478

考駕照/翻譯 服務
考駕照：多年的汽車培訓經驗，熟悉考駕照技術及規則。98%以上的學生第一次考試及格
翻譯：美國翻譯協會(ATA)會員，20多年的豐富翻譯經驗，精通國、粵、英、日語。會代你填各種申請表格，陪你到 移民局，社安局，法庭/律師樓，醫院 等地。
羅先生/教練314-210-7219

餐館誠徵
有經驗炒鍋、服務生、Busboy及送貨Delivery
314-239-1430

房間分租
包水、電、瓦斯，中國城，方便
314-239-1430

修樹、砍樹、除樹根、剪草、清庭院、鏟雪、高壓清洗、洗陽台、棚架與獨立車庫拆除。各式雜工。買房。
314-761-3145

室內、室外、灰板牆及陽台油漆，免費估價，超過二十五年經驗。有執照與保險
314-954-6691

砍樹、修樹、家電、廢五金、垃圾清除、拆除工程
誠信可靠、經驗豐富、價錢公道，請電Michael
314-585-3035

聖路易新聞

新聞、廣告請洽

e-mail: ad-slcj@slcjmail.com
傳真 314-991-2554

314-991-3747